

# 第三届中欧社会论坛基金会小组会

## 小组成员讨论资料整理

### 一、回应中欧共同挑战

#### (一) 价值挑战

1. 越是民族的，越是国际的，从我们自己的传统文化中寻找开放包容的智慧，这样在坚持自己身份的同时，也就向世界敞开了怀抱。
2. 全球化应尊重文化的多样性及价值观的多样性，区分不同社会阶层的责任。
3. 基金会的使命与价值受西方的影响太大，挖掘中国传统文化，发展中国现代化基金会。
4. 立足于本国国情与实际，吸收和借鉴现代经验，挖掘转换传统慈善资源，利用现代管理和技术手段，探索中国特色现代慈善事业，打造一张中国自己的慈善名片。
5. 大政府，小社会的情况下，基金会需保持一定独立性，解决社会问题。
6. 每个人的尊严与价值的实现都应该无障碍，基金会关注人的价值的实现。
7. 我们认为中国文化在面临现代转型的过程中，应该注意从中国儒家传统文化中吸取最根本的要素的同时，又从其他国家的文化中吸取与现代社会相关的元素，再创中国新时代的文化是一种解决方案。
8. 摒弃市场经济惟利是图的价值导向，弘扬慈善文化。
9. 放弃对立姿态，采取更开放的心态，从利益分割视角转化向资源的分配与在创造视角。
10. 将他者理解为更大的利益共同体中的一员，从而在合作的链条中更加明确自身的定位和价值功能。
11. 如何在全球化背景中树立我们自身的价值。
12. 货币关系全面进入中国的社会生活，基金会也不例外，是公益事业，还是一项专业？从业人员的雇佣观念；捐赠机构的利益诉求—名誉、权利、为企业变相牟利。
13. 返本开新，从问题本源出发，回应发展逻辑，基金会支持对话交流。
14. 用历史和发展的视角包容、学习、欣赏对方。
15. Combat ignorance, so you don't have wrong idea about "the others" to the nerves; exchange or how our media give a fake image of "the other".
16. Implement sustainability issues in company, sustainability indices to measure outcome.
17. Responsibility of promoting the ethics of individuals or corporation.
18. Identify what values are important and make sure it is written.
19. Make sure you explain to your partners what values are important to you.
20. Be open to dialogue and prepare for discussion.

#### (二) 模式挑战

1. 环境的不可持续原因是地方政府公司化，就业压力，应支持社会事业发展。
2. 对可持续性发展要写进章程。
3. 过去的不可持续模式是阶段性表现，中国、其他国家都会面临。目前最重要的不是技术，

而是责任感与相应的政策、法规。

4. 社会不应只是以经济的发展，做为唯一的衡量标准，而应该经济、社会、文化三个方面均予以关注，生活在其中的公民才能够从消费主义的误区中走出来，而同时注重关注精神和 社会的发展，当经济发展不是唯一的关注点，社会才可能均衡和谐的发展。
5. 当前不可持续发展模式表现在：①财务/资金的不可持续；②制度的不完善、不健全因而不可持续；③对基金会自身价值或使命的认定和自觉，并赢得社会、政府的认同。这一方面的不足，威胁到基金会的可持续发展。
6. 对于“不可持续”的危害及“可持续模式”创新的解决，在短期内依赖于资金和资源的分配，长期看则取决于对资源理解的根本转变。
7. 缺乏创新能力，通过不断创新实现可持续发展。
8. 在基金会领域，应重点探索将扶贫、环保等社会事业与人们的经济活动结合起来，使之具有内在的动力。
9. 基金会和NPO大有作为的空间，以长远的战略和坚定的行动，去推动富人和穷人、东部和西部、城市和农村的和谐关系和共同发展。
10. 经济发展要和资源使用、环境影响直接关联，而不是不同环节。
11. 必须抛弃GDP主义和金钱崇拜，重新构建全社会进步和发展的目标，比如以“幸福指数”代替各项经济指数。
12. 重构人与周围环境的关系，包括经济、社会、生态等不同方面。
13. 站在更高、更长远的视角探寻公益和私利相结合，经济发展与道德发展的结合，个人提高与社会进步的结合。始终站在老百姓立场、社会弱者和慈善对象立场思考问题、做事情，使每个人获得公平发展的机会。
14. 以人为本，发挥社会组织贴近服务对象的 优势，基金会推动社会服务创新。
15. We need to give more improvement to ethics value.
16. Only with a critic approach to the modern society.
17. In order to keep up with random without boring our own values, we need to respect and elevate our cultural and traditions.
18. The only way is keeping on ethics and value of our society.
19. Make sure the foundations are independent financially.
20. Make sure the foundations are not allowed to do business.
21. The foundations should as far as possible from economic nationality.
22. Education should be a publicity.

### (三) 治理挑战:

1. 使每个人获得公平发展的机会，使每个社会成员意识到自己在地方治理和全球事务中的责任，提高自己的参与意识和参与能力，并通过制度化的平台和途径参与其中。
2. 将参与式管理全面推向 社会生活各领域；推动地方更大范围的民主自治。
3. 应制定一套大家共同理解的“全球治理评价标准”。
4. 1988年中国政府就提出“小政府、大社会”的目标。现实相反，应先从官办慈善（公募基金会）变民办开始。
5. 小政府、大社会。政府不断向民间让渡权利，只保留最关键的诸如国防、治安之类的权力，并通过教育激发民间的智慧。
6. 培育社会的民主精神；完善法治。
7. 我们的社会是由不同的人、不同的群体、不同的社会阶层构成的，所以面临的问题也是种类不一的，我们的社会需要不同的力量参与管理，既有来自政府的，也有来自非政府的自治组织，发挥不同组织的能力，形成公民治理的模式。

8. 只有当各阶层的基本权利得到保障（阶层之间的差距缩短）的情况下，才能看到社会各阶层真正参与全球的决策。
9. 多层次主题自治与协商，基金会作为支持性组织。
10. 基金会自主性低，参与治理不够主动、积极——应增强自主性，积极参与。
11. 非营利组织应当在推动全球治理中发挥更大的作用。
12. I believe that we need to promote culture to everyone.
13. Public and Private Bodies must invest deeply (like in infrastructure for ex.) on Research & Development in active democracy.
14. Support innovations in the participative model.
15. Make education a publicity in order to allow people think and express themselves.
16. Give them the privilege to vote at a national level, local level, company level.
17. We need to believe on work on synergy.

#### (四) 角色挑战:

1. 中国基金会如何走向世界——中国基金会应更多走向全世界。
2. 全球化与区域化双向运动中，以各自文明传统为基础探索更高文明的路径。
3. 中国面临着社会培育和文化复兴的双重挑战，在此过程中，建立一个更开放和有活力的社会，以及将中国文化保存并传播是一个历史大国对人类的发展必须做出的贡献。
4. 希望通过基金会努力，推动更多欧洲人来中国，了解中国的问题。
5. 中欧在国际社会建设中应开展更广泛的合作，建立两类社会文化理解和融合的更多桥梁。
6. 中国目前正处于高速发展的时期，在国际舞台上发挥着越来越重要的作用，我们既需要稳定地发展自身，又需要在国际社会尽更多的责任。
7. 推动不同价值观和文化的融合。
8. 中欧社会应当加强持续深入的对话，协调各自的利益冲突，增进文化的理解。
9. 利益均衡，多赢——各自责任程度那，互惠互利。
10. 中国基金会作为一支民间社会力量，如何在中国社会中积累民间资源，开拓新的公民空间，发出自己的独立声音？
11. 中欧在文化产业方向，应提供环境和政策，鼓励合作，以产生更多世界级的流行文化产品，与好莱坞形成三足鼎立的局势。
12. Make sure projects are done in partnership.
13. Communicate together.
14. Make sure people from China and Europe have the opportunity to meet and get to make each other better.
15. Make sure Chinese and Europeans learn about each other at school.
16. China can make the difference and show the way, engage directly his model of development in a real “auditable way”.
17. A real good globalizatel government is that government where each country can discuss and cooperate with each other.
18. They need cooperation.

## 二、各小组提出的问题及总结

### 1A

1. To let the community benefit of the foundation main purpose.

2. To keep the primary purpose for which the foundation was funded.
3. To find the right sponsor that are able to understand and respect the aim of the foundation.
4. The importance of a good connection with society.
5. Give the proper visibility to the foundation.
6. Volunteers for foundation.
7. Social impact of evaluate.
8. International involvement.
9. Community benefit from foundation keep the mission.
10. 如何推动政府和政策环境，让民间公益组织能够打量涌现，合法生存？
11. 基金会行业的人力资源来源和成长，如何解决？
12. 基金会的可持续发展，有无好的模式，方法？包括资金来源，管理提升，项目发展。
13. 基金会如何处理好与政府的关系？
14. 如何在全社会普及现代公益的精神和价值观，以推动更多的捐款人和志愿者？
15. 基金会的基本社会功能。
16. 基金会社会变革中的角色？
17. 基金会能成为真正的公共机构吗？
18. 基金会对推动本国社会发展的优先角色，如何扮演？
19. 基金会彼此间如何进行经验交流？

## **1B**

1. 基金会领域针对社会领域问题如何创新？如何设计出有效的公共产品？
2. 如何对文化建设产业产生更大的影响？
3. 在资本与市场占主导的时代，如何通过基金会推动社会力量的发展与建设？
4. 如何通过基金会的努力，使中国传统文化在当代社会发挥作用？
5. 如何在基金会治理过程中既能吸引资本力量的进入，又能平衡资本的力量，不被其所左右？
6. 如何制定基金会的战略，并使其可持续的发展？
7. 如何使基金会的项目管理更有效？更加专业化？
8. 共同讨论制定基金会的运行标准
9. 共同讨论制定全球治理评估标准？
10. 共同促进中欧基金会的持续交流。
11. 成立一个全球的基金会联合组织。
12. 合作开展基金会的研究。
13. 社会创新。
14. 怎样吸引优秀的人才进入基金会领域？
15. 基金会发展的可持续环境？
16. 基金会如何推动社会创新？
17. 基金会的公开透明？
18. 基金会的效率。
19. 基金会资金的保值增值。
20. Find ways to work in cooperation to an international level.
21. Get more social support.
22. Ensure long term thinking and help to others.
23. Help people, helping themselves.
24. Ensure independency for the foundation.

25. “a higher value for my daughter” impossibility towards future generation.
26. Identity what values are important are make sure it is written: for instance for foundation, focus on the mission more than on the infact ; give up warship for money only.
27. Insist on “education” give young people an open mind to the world against stereotypes.
28. For foundations: to make progress a lobby for laws to be passed.

## 1C

1. 基金会的使命是什么？为什么人们要成立基金会？
2. 基金会资金的来源？如何进行资金管理？
3. 基金会人才来源？如何进行人力资源管理？
4. 基金会项目运行机制管理办法？
5. 基金会信息披露机制？
6. 基金会治理结构及运行机制？
7. 如何确定基金会的服务资助领域？
8. 基金会评估办法及指标？
9. 基金会如何处理与政府关系？
10. 基金会如何处理与其他社会组织的关系
11. 基金会在国际交流中的作用？
12. 基金会有无税收法律调整？
13. 基金会风险管理机制？
14. 基金会创新应对社会变化。

## 1A小组讨论结果:

- 1、基金会的社会定位，以及基金会与政府的关系是怎样的？
- 2、如何推动基金会行业的透明度？比如数据的主动提供。
- 3、基金会人力资源的招募和能力提升。
- 4、如何衡量、评估基金会的社会影响？
- 5、基金会如何参与国际事务？

## 1B小组讨论结果:

- 1、找到问题的根源，通过公共政策创新促进社会变革。
- 2、社会价值重构，重新建立基金会的社会责任心并具有长远眼光。
- 3、基金会要推动更多的社会公平的实现。
- 4、找到寻求国际合作的渠道。
- 5、基金会如何设计出有效的创新的公共产品以解决各类新的社会问题。

## 1C小组讨论结果:

- 1、改造评估体系（Evaluation）
- 2、政府与基金会的分界（borderline）
- 3、基金会与创新（foundation & innovation）
- 4、EFC&CFC：欧洲基金会如何帮助中国基金会
- 5、如何共同学习应对中欧挑战？（learn together）