

## Title: 《国家级农业产业化重点龙头企业供应链实践的现状与改善思路》

Author: 张晟(sheng)义(新疆财经学院工商管理系)

Source: 《中国农业科技导报》(Review of China Agricultural Science and Technology)2004年第4期, pp. 54-61

### Abstract:

农业产业化龙头企业在农产品供应链中扮演着核心的角色, 它们的供应链实践日益凸现涉农供应链的运用价值和战略重要性。本文主要分析中国第一批151个国家级重点龙头企业在供应链建设上的实践。从三个角度进行评价: (1) 上游的协同性和稳定性; (2) 若将供应链发展分为五个阶段: 基础建设、职能集成、内部供应链集成、外部供应链集成以及集成化供应链动态联盟, 那么我国涉农供应链集成化发展的阶段特征如何; (3) 管理理念的创新。

我国国家级农业产业化重点龙头企业供应链实践的基本情况是: (1) 大部分龙头企业的涉农链上游比较稳定。60%的龙头企业积极运用单项或多项高新技术, 以增强涉农链上游农业环节的稳定性、可控性及柔性。(2) 至少已单功能进行管理改进或信息技术应用的企业, 占龙头企业的77%左右; 有约12%的企业通过上ERP、SCM并辅之以其他单项技术和系统, 实现了内部供应链比较全面和有效的集成; 极个别企业以ERP、SCM为核心和支撑, 并结合其他技术手段, 等实现了外部供应链的初步集成; 而集成化供应链动态联盟的比例为零 (3) 涉农供应链实践的其他基础支撑体系进一步巩固, 如地理布局优化的大幅度展开, 战略联盟趋势明显加强, 基于SCM的协作式竞争理念的觉醒和用户观的重塑等。

国家级农业产业化重点龙头企业供应链实践有五个方面的主要特征:

(1) 构建ERP(enterprise resources planning)系统成为它们供应链实践的主要方式。151家龙头企业中上ERP系统进行内部供应链集成的有23家, 有1家企业以ERP为核心并结合其他技术而进行外部供应链的初步集成。

(2) 涉农链上游的协作和集成在深化。例如, 山东横店草业公司以GIS、GPS和RS为核心的完善的精准农业体系的建设, 表明涉农链上游农业环节同样可以达到极具价值的“精确度和高度”, 从而革命性地降低与中下游的“强落差”局面。

(3) 基于SCM(supply chain management)的协作式竞争理念的觉醒和用户观的重塑。许多企业正从追求本企业“局部的最优”或“农业产业一体化组织内最优”, 转向从涉农供应链的角度来看待市场竞争优势, 追求聚焦于广义用户满意目标的整个链最优化。

(4) 涉农链下游成为关注的重点, 涉农链驱动模式发生转移。主要采用以下三种模式或其组合: 结盟与直控相结合模式、电子商务与第三方物流结合模式、业态扩展与转移模式(即龙头企业由农业、制造业向服务业扩展, 以服务业拉动制造业)。

(5) 基于核心能力的横向一体化模式初露端倪。光明等龙头企业在扩展上已不再停留于对“拓展产业一体化链条”的机械理解, 而是逐渐审视和培养自己的核心能力, 寻求利用核心能力实施横向一体化的战略联盟。

为推进我国涉农供应链建设, 作者提出三项建议: (1) 要强化内部管理, 夯实基础; (2) 要加强集成化涉农供应链研发的力度和针对性, 尤其要加深IT厂商对上游农业环节的理解; (3) 目前我国涉农供应链理论发展的步伐落后于涉农供应链实践的步伐, 需要宏观

关注和政策支持。

(end)



<http://creativecommons.org/licenses/by-nd/2.0/fr/deed.fr>