

## WS31 – Entreprises

### Session 1

#### La vision chinoise

- La Chine est confrontée à 3 problèmes principaux : la pénurie de compétence et de fréquents changements de personnel, le défi de la gestion du territoire, ainsi que celui du développement durable
- La Chine doit renforcer sa société civile et étendre le rôle des ONGs auxquels le gouvernement chinois est plus ouvert, mais la route est encore longue
- Il existe une dualité entre les sociétés de haute technologie (gérées par du personnel hautement qualifié) et les ateliers qui exploitent les ouvriers (gérés par des entrepreneurs, dans une logique de court-terme)
- La Chine doit mieux organiser les petites entreprises fragmentées
- La RSE (responsabilité sociale ou sociétale des entreprises) peut être réalisée en investissant dans l'éducation
- Les chartes de bonne conduite (même imposées) sont un premier pas qui vaut mieux que rien
- Les grands dirigeants d'entreprises (CEOs) devraient jouer un rôle plus important dans les politiques gouvernementales relatives à la société civile
- Il faut améliorer la prise de conscience de la RSE et de sa mise en pratique auprès des chefs d'entreprise
- Le groupe aurait besoin d'approfondir les questions d'harmonie, de liberté et de bonheur

### Les questions adressées par les Européens aux Chinois

- Qu'entend-on par société harmonieuse ?
- Qu'est-ce que la RSE en Chine ?
- Peut-on se référer à Confucius – est-il possible d'établir un lien entre les valeurs confucéennes et le concept occidental de RSE ?
- L'harmonie est-elle compatible avec la démocratie?

## Session 2

### La vision européenne

- L'Europe est dotée de diverses formes de capitalisme
- Enjeux principaux de l'Europe—droit du travail et flexibilité de l'emploi
- 2 problèmes majeurs—chômage et immigration
- La Chine est ressentie comme une origine d'inquiétude dans certains pays européens—perte d'emplois, irrespect de la propriété intellectuelle, transgression du droit du travail
- L'Europe s'assombrit dans l'ombre de sa future tandis que la Chine se dirige sur un avenir éclairé
- La Chine connaît un changement plus rapide que l'Europe
- L'Europe se trouve actuellement à un carrefour, ayant connu des périodes de développement accéléré, son élargissement en cours inquiète certains de sa population
- 2 partenaires de commerce: des conditions égalitaires doivent être établies avant la mise en place d'un libre échange, sinon le marché sera susceptible de les mettre de niveau. L'Europe se trouve ainsi devant un tel choix.
- La Chine et l'Europe se ressemblent dans la mesure où toutes deux sont plus internationales dans la pratique que dans l'esprit
- Nos visions sur la Chine sont pour la plupart du temps soumises à des conditions locales/nationales
- L'Europe et la Chine doivent affronter les mêmes problèmes planétaires mais elles se trouvent dans de différentes phases de développement

- Il existe bien des ressemblances entre l'Europe et la Chine, une longue histoire entre autres. Toutes deux sont fragmentées et décentralisées (situations locales très importantes)

### **Les questions adressées par les Chinois aux Européens**

- Les Européens peuvent-ils essayer d'avoir une version la Chine plus conforme à la réalité ?
- Les demandes des Européens sont contradictoires—produits bon marché mais réglementations coûteuses. Normes exigeantes mais coûts peu élevés—double dialogue
- La Turquie pourra-t-elle adhérer à l'UE ?
- Quel rôle le gouvernement joue-t-il dans l'encouragement de la RSE (responsabilité sociale de l'entreprise) ?
- Pourquoi l'Europe impose-t-elle si brutalement de nouvelles réglementations sur des produits importés ?

## **Session 3**

### **Les convergences entre sociétés chinoise et européenne**

- Systèmes d'attribution et d'approvisionnement de capital.
- Modifications des lois pour favoriser la propriété privée.
- Enseignement – Ouverture de nouvelles universités, choix de MBA .
- Technologie – investissements étrangers directs
- Capital social – relations entre travail et lois – d'avantage de droits pour les employés.
- Protection de la propriété intellectuelle.
- Lutte contre la corruption.
- Lors de prises de décisions : maîtrise de situations complexes et gestion des différents partis intervenant.
- Responsabilité sociale d'entreprise.
- Environnement et qualité de vie.

### **Les divergences entre société chinoise et européenne**

- Signification du capitalisme.
- Egalitarisme – y compris les oppositions légitimes.
- Rôle des relations interpersonnelles.
- Rôle des institutions.
- Rapport à l'autorité.
- Droits de l'homme.
- Faculté de vivre en présence de paradoxes, d'accepter des ambiguïtés.

## Session 4

### Agir ensemble autour des défis communs

- Lire d'avantage d'ouvrages sur la Chine – par exemple G. Redding.
- Créer des bases de données en Chine et en Europe pour favoriser le changement.
- Donner des congés sabbatiques aux cadres pour leur permettre d'aller dans des entreprises chinoises.
- Bourses d'études universitaires pour passer du temps en Europe ou en Chine.
- Cyber-magasins pour favoriser les recherches sur la Chine.
- Échange entre dirigeants/ d'entreprise européens et chinois pour qu'ils aillent effectuer de courtes missions dans l'autre pays.
- Étendre le jumelage des villes entre la Chine et l'Europe.
- Voyages d'échange pour les jeunes.
- Apprentissage du chinois dans l'enseignement secondaire européen (en tant que première langue).
- Partage des bonnes pratiques de management des ressources humaines.
- Développer plus d'études de cas de succès commerciaux et publier ces études.
- Soutenir l'ECCLAR (Euro-China Centre for leadership and responsibility).
- Actualiser et mettre en valeur la connaissance de la Chine chez les journalistes européens et vice versa.
- Désir de prendre le risque de transférer ou de développer des technologies en Chine.
- Tirer parti du forum Chine -Europe grâce au forum du site internet. En faire un événement annuel.