

Texte 3

Titre : la reconversion et l'évolution du modèle Wenzhou : étude sur la stratégie de « l'introduction des capitaux étrangers par les entreprises privées »

Auteur : l'équipe de recherche de l'Académie chinoise des Sciences sociales

Source: « China Industry Economy », n°6, 2006, pp. 51-59

Résumé:

I. Situation actuelle

Depuis que le processus d'ouverture et de réforme a été engagé à la fin des années 1970, la Chine a connu à différentes périodes des modèles de développement à fortes caractéristiques régionales, tels le « modèle du Delta Perle », le « modèle du Sud du Jiangsu » et le « modèle de Wenzhou ». En entrant dans le 21^{ème} siècle, la Chine est entrée dans la période intermédiaire de l'industrialisation. Le paysage économique du pays a considérablement changé, posant de nouveaux défis au modèle de Wenzhou, dans lequel les capitaux privés sont les principales forces motrices. Le contexte économique n'est plus le même qu'à l'époque où ce modèle a émergé, époque qui était marquée par une « économie de la pénurie » : la concurrence est de plus en plus internationale, le fonctionnement du marché de mieux en mieux encadré, les restrictions environnementales et énergétiques s'aggravent, l'environnement commercial mondial devient de plus en plus impitoyable. Cette nouvelle donne a créé des pressions sans précédents pour les entreprises privées se trouvant en bas de la chaîne industrielle qui dégagent peu de profits et pour qui la faiblesse des coûts de production constitue le seul avantage compétitif. Le modèle de Wenzhou fonctionne essentiellement avec des investissements privés intérieurs, concentrés dans des secteurs de fabrication traditionnels, comportant peu de risques et offrant un retour sur investissement rapide, mais dans lesquels les métiers sont d'un niveau technique peu élevé. L'ensemble de la structure industrielle du modèle se situait ainsi à un faible niveau. à l'heure où le pays fait son entrée dans l'époque de l'industrie lourde, Wenzhou, avec ses industries légères à forte intensité de main-d'œuvre, semble en décalage. Autant de problèmes qui ont entravé le développement économique de la région.

La stratégie de « l'introduction des capitaux étrangers par les entreprises privées » offre au modèle de Wenzhou les moyens dont il a besoin pour faire face aux nouveaux enjeux économiques. Pour résoudre les difficultés de l'économie locale, il faut innover, suivre « une nouvelle voie d'industrialisation basée sur la technologie et la rentabilité, sur une consommation énergétique et une pollution environnementale faibles et sur la possibilité de maximiser les atouts des ressources humaines ». De ce fait, valoriser son économie, où le secteur privé est très

développé, reste au cœur de la stratégie de la région, qui, parallèlement, se voit contrainte de changer le modèle traditionnel. Face à cette situation, « l'introduction des capitaux étrangers par les entreprises privées » représente une véritable solution, donc un choix logique pour que l'économie locale s'adapte à la nouvelle donne. Cette stratégie peut ainsi être résumée comme suit : guidée par une vision scientifique du développement, et adossée à une économie privée hautement développée, caractérisée par l'introduction de capitaux étrangers et par la promotion de coopérations entre les entreprises privées et les sociétés étrangères pour renforcer le poids de l'économie privée et doter ainsi l'économie locale d'un « double moteur » qui permet la mise en place d'une nouvelle structure de développement favorisant la coexistence des entreprises privées et les entreprises étrangères ; il s'agit d'améliorer la structure industrielle, la compétitivité et le potentiel des entreprises, pour entrer dans une nouvelle étape de la modernisation de Wenzhou.

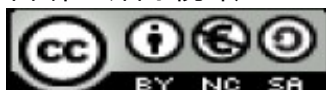
II. Quelques exemples « d'introduction des capitaux étrangers par des entreprises privées »

1. les ressources « soft » : coalition des marques ; partage des réseaux
2. les valeurs de terrain
3. chaîne de valeur
4. culture
5. financement indirect
6. recours aux experts étrangers
7. investissement à l'étranger

III. Résultats

1. Pour les entreprises privées : amélioration institutionnelle, technique et amélioration de la gestion et de la philosophie des entreprises
2. Pour l'économie régionale : transformation de la structure industrielle, montée en gamme de l'entreprise, amélioration de la compétitivité et du potentiel
3. Pour la cohésion sociale de Wenzhou : amélioration de la protection sociale des employés, de l'environnement de travail, du niveau de revenus et du mode de production.

中国社会科学院课题组



<http://creativecommons.org/licenses/by-nd/2.0/fr/deed.fr>